
Dossier de Imprensa



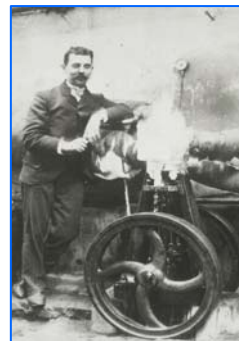
O grupo Air Liquide em revista

- **Líder mundial** dos gases para a indústria, a saúde e o ambiente
- Presente em **75 países**
- **43 000 colaboradores**
- **8 centros de Investigação & Desenvolvimento, 5 centros de Engenharia**, mais de 200 patentes registadas, por ano
- A inovação e a tecnologia no coração do desenvolvimento : **um milhão de clientes**, em diferentes sectores industriais e nas actividades do Medicinal. **Os gases são indispensáveis à vida quotidiana.**
- **410 000 accionistas individuais que detêm 38% do capital. 35% de investidores institucionais não franceses, 26% de investidores institucionais franceses.** Relações de **confiança e transparência com os seus accionistas**, há mais de 100 anos.
- Um compromisso para o **desenvolvimento sustentável** : responsabilidade perante o accionista, segurança e preservação do ambiente, compromisso social e humano, inovação e progresso tecnológico.
- Volume de Negócios 2008 : **13 100 milhões de euros.**
- Resultado líquido 2008 : **1 220 milhões de euros .**

Air Liquide, um conjunto de actividades : os gases para a indústria, a saúde e o ambiente

■ A Air Liquide nasceu de uma inovação:

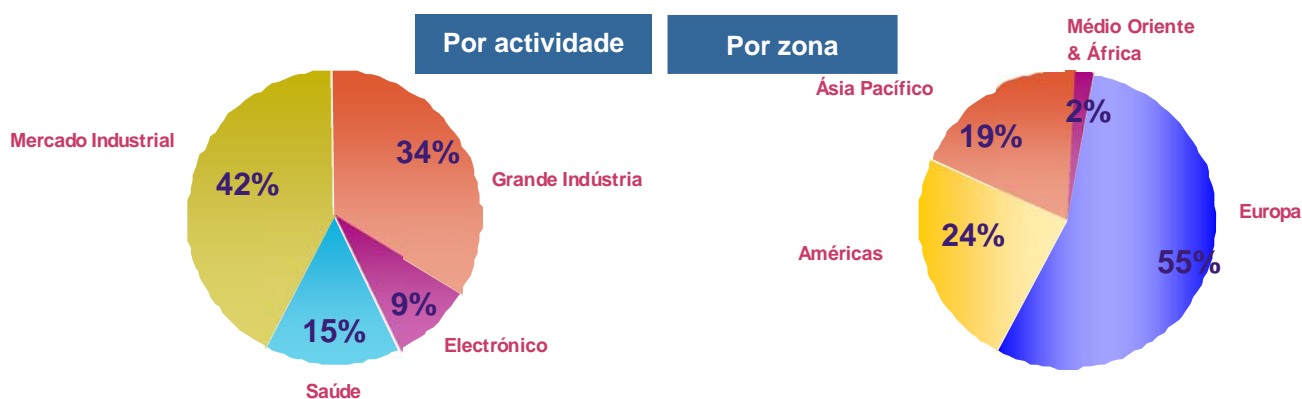
Em 1902, dois jovens engenheiros, **Georges Claude e Paul Delorme** implementaram um procedimento de liquefacção do ar e de produção de oxigénio, o qual oferecia um rendimento consideravelmente superior às técnicas da época. Ao longo mais de 100 anos, a Air Liquide desenvolveu-se com base neste know-how, aprofundando a sua competência no domínio dos gases.



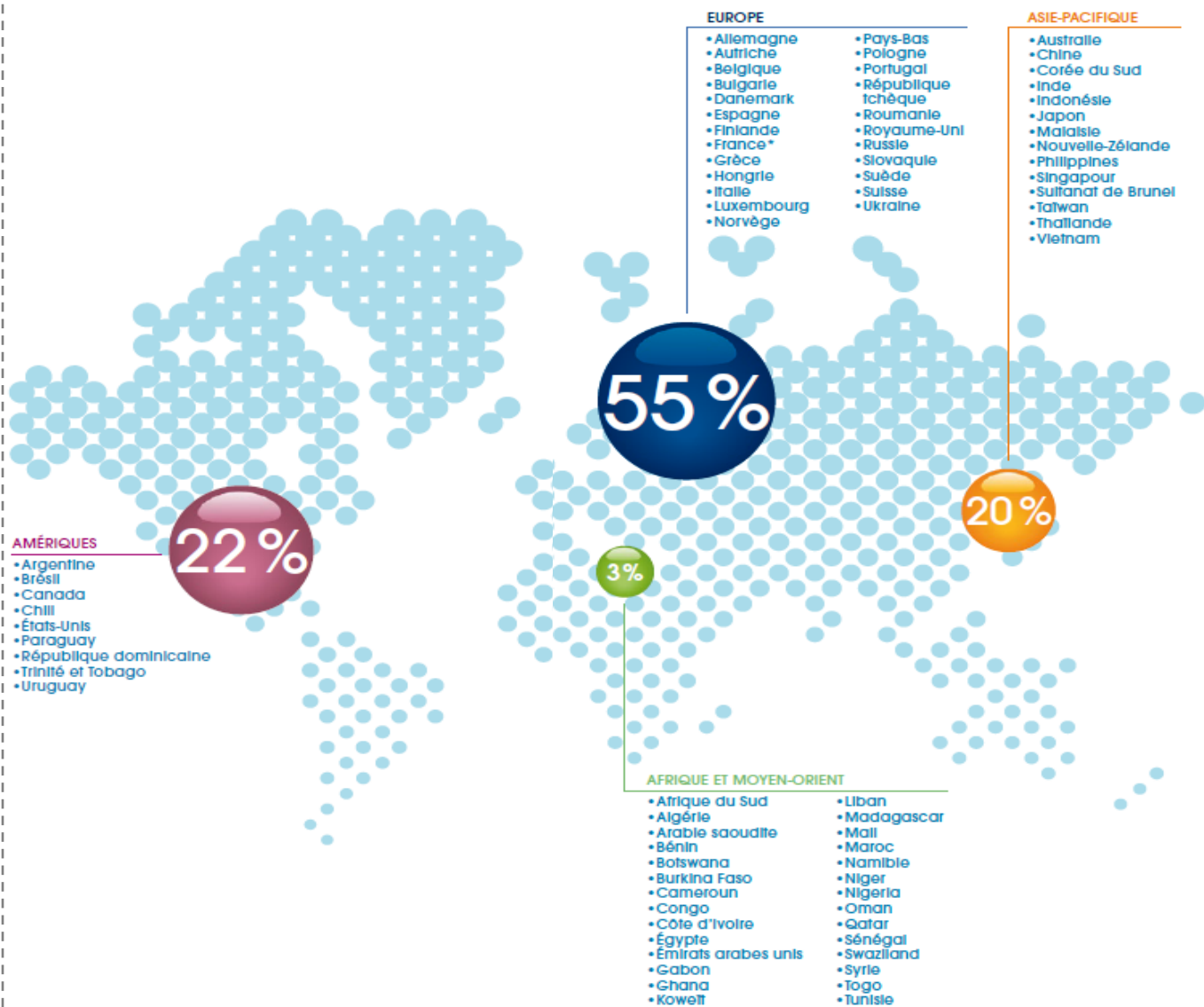
■ Hoje em dia, o Grupo está organizado em 4 ramos de actividades mundiais :

- **Mercado Industrial**: gases em pequenas e médias quantidades para sectores muito variados.
 - **Grande Indústria** : utilizadores de grandes volumes de gases industriais e de soluções de energia (química, refinaria, metais).
 - **Electrónica** : gases vector, gases especiais, líquidos químicos, equipamentos e instalações para implementação destes fluidos e serviços associados para os fabricantes de semi-condutores.
 - **Medicinal** : fornecimento de gases medicinais, serviços e equipamentos para hospitais, prestações de cuidados ao domicílio e higiene.
- Para além destas quatro actividades principais existem as **Actividades Associadas** : engenharia, soldadura, mergulho e química.

Repartição das Vendas de Gases e Serviços em 2008



presente em 75 países



* y compris : Guadeloupe, Guyane française, Martinique, Nouvelle-Calédonie, Polynésie.

A Air Liquide em Portugal

- **Líder do mercado** dos gases industriais e medicinais
- Presente em Portugal desde **1923**
- **300** colaboradores
- **Actividade:** Produção e Comercialização de gases industriais e medicinais & Actividade de Soldadura
- **1 Unidade de produção de gases do Ar**, em Estarreja
- **1 Unidade de produção de Hidrogénio e CO**, em Estarreja
- **2 Centros de enchimento de garrafas e assistência ao cliente**, no Norte (Maia) e no Sul (Arruda dos Vinhos)
- Cerca de **70 distribuidores** em todo o país
- **1 Estrutura única, a nível nacional, de Atendimento aos clientes** on-line: Linha directa – 808 299 299
- Uma carteira de cerca de 35000 clientes, nos diversos sectores de actividade: do artesão ao laboratório de investigação, passando pela indústria agro-alimentar, indústria automóvel...
- Forte **Política de Segurança**
- Certificação de Qualidade **ISO 9001:2000** pela Bureau Veritas
- Membro da APEQ
- Membro do PACOPAR (Painel Consultivo do Programa de Actuação Responsável) e subscritor do Programa “Actuação responsável” desde 1993
- Volume de Negócios em 2008: **115 Milhões de Euros**

Uma presença em todo o território



- **Maia:** Centro de acondicionamento e assistência ao cliente
- **Estarreja:** Centro de produção Hidrogénio / CO + Gases do Ar
- **Arruda dos Vinhos:** Centro de acondicionamento e assistência ao cliente
- **Pova de Sta Iria:** Centro de acondicionamento de Hidrogénio
- **Setúbal:** Assistência ao cliente
- **Sines:** Futuro centro de produção Gases do Ar
- **Ponta Delgada:** Centro assistência ao cliente

A nossa estratégia para concretizar a nossa ambição

A ambição do Grupo é ser, até 2012, o **líder reconhecido** da sua indústria, graças a uma estratégia que deve permitir acelerar o crescimento e melhorar a competitividade. Para concretizar a sua ambição, a Air Liquide lançou em 2008 o **programa estratégico ALMA**.

A nossa ambição :
« **Ser o líder reconhecido da nossa indústria** »

Objectivos a médio prazo do **ALMA**

- Manter o **crescimento anual médio** do volume de negócios entre + 8 a +10 %
- **Reduzir em 600 milhões de euros** os custos líquidos em 3 anos (2008-2010)
- Manter a **rentabilidade dos capitais aplicados livres de impostos (ROCE)** entre 11 % a 12 %.

Um projecto integrado de empresa
para um crescimento competitivo

Em 2009, o Grupo definiu **três prioridades** :

- Domínio dos custos,
- Gestão rigorosa da liquidez,
- Selectividade nos investimentos.

As **vertentes de crescimento** da Air Liquide a médio prazo permanecem inalteradas: **Energia, Ambiente, Economias emergentes, Saúde, Altas-Tecnologias.**

As Actividades do Grupo

Mercado Industrial

Inovar permanentemente, em conjunto com os nossos clientes e fornecer-lhes, em qualquer parte do mundo, **soluções fiáveis** e de qualidade, respondendo às suas necessidades de hoje e de amanhã, graças ao nosso **know-how tecnológico** e **às nossas Redes de especialistas e de investigadores.**

■ Automotivo & Fabricação metálica

As aplicações gás estão presentes em toda a cadeia de elaboração de um veículo, da concepção à montagem nas linhas de produção.

- ✓ Produção de aço, fabrico de peças plásticas
- ✓ Tratamento térmico das peças metálicas
- ✓ Pneus, iluminação, vidro



■ Alimentação & Farmácia

Fruta, legumes, carne, peixes: os gases intervêm em todo o trajecto entre o produtor e o consumidor:

- ✓ Conservar produtos embalados
- ✓ Arrefecer e congelar alimentos
- ✓ Conservar líquidos, carbonatação das bebidas
- ✓ Controlo do crescimento e maturação da fruta e dos legumes...



Consumo de gases para os tratamentos médicos: a Air Liquide garante o respeito da cadeia de frio, garantindo a segurança dos medicamentos.

■ Materiais & Energia

- ✓ Fabrico do vidro : oxigénio, azoto e hidrogénio
- ✓ Vidro duplo : árgon
- ✓ Optimização do desempenho da impressão das películas alimentares.
- ✓ Tratamento da água : oxigénio, ozono e dióxido de carbono.



■ Tecnologia & Investigação

- ✓ Gás para o fabrico das fibras ópticas, das células fotovoltaicas e dos diodos luminescentes
- ✓ Montagem de componentes electrónicos
- ✓ Tecnologias de ponta : investigação, espacial, telecomunicações....

■ Artesãos & Distribuidores

São serralheiros, mecânicos, ...Os artesãos utilizam frequentemente gás em garrafa para soldadura ou corte de metais.

VN 2008 : 4 609 milhões de euros

As Actividades do Grupo Grande Indústria

Propor à indústria mundial, soluções de gás e energia para melhorar a eficácia dos processos e ajudar a respeitar o ambiente.

■ Refinarias & gás natural

- ✓ O hidrogénio é um gás em forte crescimento, porque é utilizado pelas refinarias **para remover o enxofre das gasolinas**. Serve ainda para aligeirar os hidrocarbonetos pesados.
- ✓ O oxigénio permite estimular algumas unidades ou gaseificar os resíduos petrolíferos. É também necessário para a **transformação do gás natural** ou do **carvão** em gasolinas ou em metanol.



■ Química

A indústria química consome grandes quantidades de gases do ar, de hidrogénio e de monóxido de carbono. Este último serve para fabricar **poliuretanos** (espuma) e **policarbonatos** (CD, DVD..) utilizado no dia a dia.

■ Metais

- ✓ A utilização do oxigénio permite melhorar a **produtividade** e o **desempenho energético** das siderurgias e em simultâneo reduzir as emissões à atmosfera.
- ✓ O azoto favorece o transporte do carvão pulverizado para alimentar os fornos.
- ✓ O árgon é utilizado para fabricar aço inoxidável.



VN 2008 : 3 675 milhões de euros

As Actividades do Grupo Electrónica

Fornecer fluidos ultra puros para a indústria dos ecrãs planos e dos semi-condutores, utilizadora de tecnologias cada vez mais avançadas.

■ Fluidos ultra puros

Gases vector (azoto, oxigénio, hidrogénio, árgon, hélio...), **gases especiais** (silano..), **líquidos químicos** : os fluidos utilizados nas *fabs* (unidades de fabrico de semi-condutores) são ultra puros. Novas moléculas estão constantemente a ser desenvolvidas.



■ Gestão dos fluidos

As equipas instaladas nos clientes tomam a seu cargo a gestão completa dos fluidos.



■ Equipamentos

As equipas da Air Liquide Electronics **concebem, fabricam e instalam** equipamentos de distribuição dos fluidos.



3 000 colaboradores / VN 2008 : 1 044 milhões de euros

As Actividades do Grupo Medicinal

Acompanhar os pacientes no hospital e no domicílio, oferecendo toda uma gama de gases, de materiais e de serviços.

■ Cuidados ao domicílio

Um tratamento seguido ao domicílio tem, regra geral, melhor aceitação por parte do paciente sofrendo de patologia crónica e melhora a sua qualidade de vida no quotidiano:

- ✓ Assistência respiratória (oxigenoterapia, apneia do sono...)
- ✓ Assistência nutricional
- ✓ Tratamento por perfusão (dor, insulinoaterapia...)
- ✓ Equipamento no domicílio (cama médica, cadeira de rodas...)



■ Gases medicinais

Os gases medicinais (oxigénio, protóxido de azoto, ...) são medicamentos. Permitem tratar, aliviar a dor anestesiando, operar, ajudar a respirar e a conservar as células.



■ Higiene médica

Uma gama ampla de produtos e serviços de desinfecção, de esterilização para lutar contra as infecções nosocomiais.



■ Material medicinal respiratório

No hospital, na sala de reanimação, no bloco operatório e na sala de recobro, o material medicinal assegura a ventilação dos pacientes.

7 800 colaboradores / VN 2008 : 1 700 milhões de euros

As Actividades do Grupo Engenharia e Construção

■ Engenharia e construção

- ✓ A engenharia da Air Liquide concebe e constrói unidades de produção de gases industriais para o Grupo e para terceiros.
- ✓ Desenvolve igualmente novas tecnologias de produção assim como equipamentos criogénicos de ponta, nomeadamente a temperaturas muito baixas.



VN Engenharia & Construção 2008 : 1 081 milhões de euros

As Actividades associadas

Desenvolver, a partir da actividade dos gases, competências em domínios complementares.

■ Equipamentos e produtos de soldadura e corte

- ✓ A **Air Liquide Welding** propõe uma gama completa de materiais (postos de soldadura, máquinas para corte dos metais) e de produtos consumíveis.
- ✓ A **Air Liquide Welding** fornece também soluções de automatização e de robotização.



■ Química de especialidades

A **Seppic**, filial da Air Liquide, concebe e fabrica produtos tensoactivos e excipientes para a cosmética, a farmacêutica e para usos industriais particulares.



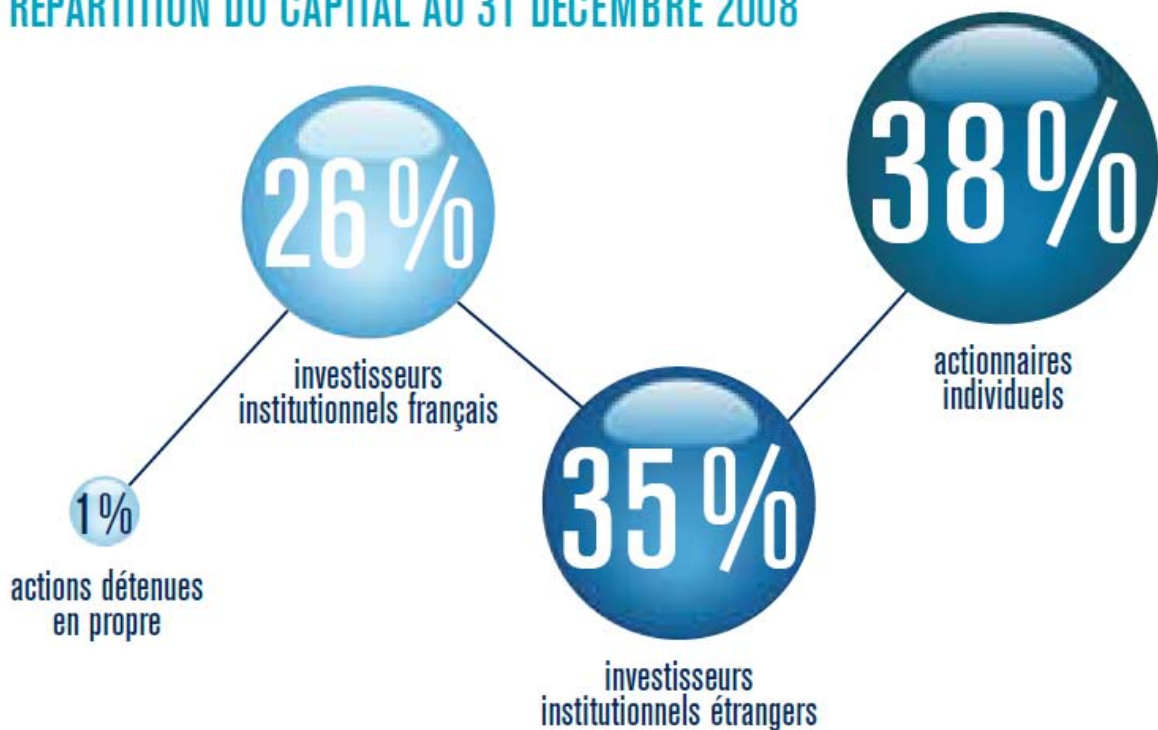
■ Mergulho

- ✓ Através da sua filial **Aqua Lung**, a Air Liquide propõe equipamentos e produtos para o mergulho profissional e desportivo.

VN 2008 : 994 milhões de euros

A estrutura de accionistas

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2008



- ✓ **410 000 accionistas individuais** (+30 000 em relação a 2007)
- ✓ **1 %** do capital detido pelos colaboradores de Grupo
- ✓ **152 000 accionistas** no fim de 2008.

O número de accionistas progrediu muito desde há uma dezena de anos, graças à implementação do prémio de fidelidade.

Uma política activa orientada para os accionistas individuais

Desde do início da sua história, a Air Liquide desenvolveu-se graças ao apoio e à fidelidade dos seus accionistas.

■ A Carta do Accionista, **resume em 4 pontos**, os compromissos do Grupo perante os accionistas.

■ Consideração e respeito por todos os accionistas

✓ Igualdade dos accionistas

■ Escutar e informar

✓ Transparência e clareza

■ Remuneração e valorização

✓ Política de distribuição de dividendos sustentada

■ Serviços

✓ Serviços e gestão personalizados

■ **O serviço Accionistas** : A Air Liquide dispõe de uma equipa dedicada, com 20 conselheiros, que responde diariamente ao conjunto dos pedidos dos accionistas.

■ Um contacto directo e quotidiano graças a vários canais de comunicação :

✓ Número de telefone: 00 33 800 16 61 79

✓ Um espaço para atendimento aos accionistas, aberto de segunda a sexta das 09 às 18h

✓ Um site de Internet : www.airliquide.com

✓ Um endereço electrónico : actionnaires@airliquide.com

A Air Liquide, um actor envolvido no desenvolvimento sustentável

Para a Air Liquide, o desenvolvimento sustentável assume 4 dimensões :

■ **Criar valor para os accionistas**, desenvolvendo a actividade e o desempenho da empresa ao longo do tempo, com transparência.

■ **Valorizar as mulheres e os homens da empresa** envolvidos em torno de um mesmo projecto :

- ✓ Favorecer a diversidade
- ✓ Facilitar e acelerar as transferências de conhecimentos
- ✓ Motivar e envolver
- ✓ Envolver social e humanamente



■ **Preservar a vida e o ambiente :**

- ✓ Segurança das pessoas e das instalações
- « **A segurança é a nossa prioridade e permanecê-lo-á** », Benoît Potier
- ✓ Preservação do ambiente nas actividades de produção e nos seus clientes

■ **Inovar para o amanhã** de modo a garantir o desenvolvimento da empresa e dos seus clientes.

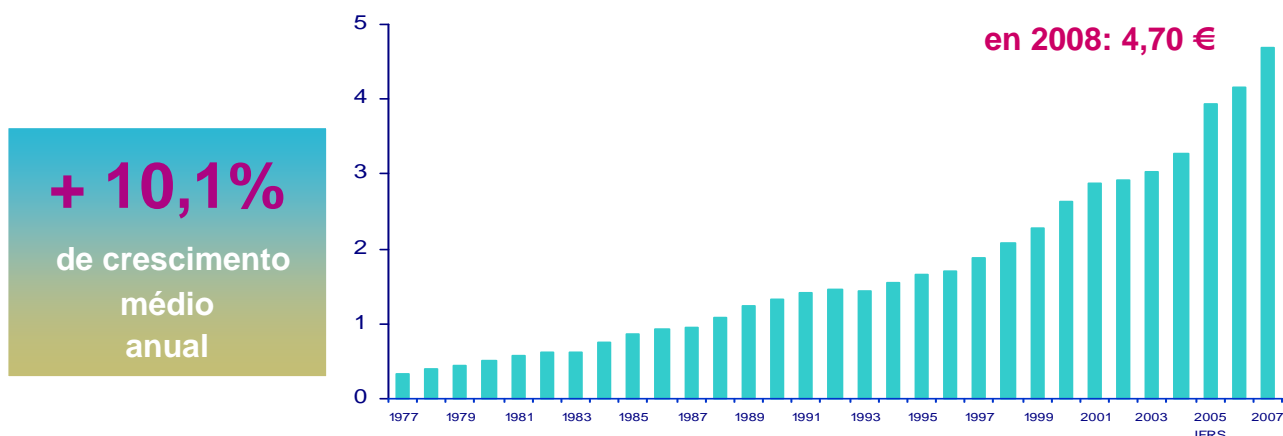


O compromisso relativo ao Desenvolvimento sustentável foi assumido em 2002 pelo Benoît Potier, o então Presidente do Directório. É agora objecto de um relatório anual com o seguimento de objectivos através de indicadores extra-financeiros.

Criar valor para os accionistas

■ Um crescimento sustentado dos resultados...

Benefício líquido ajustado por acção, em euros



+ 10,1%
de crescimento
médio
anual

A Air Liquide sempre levou a cabo uma política sustentada de distribuição de dividendos

■ Título do exercício 2008

- ✓ **BNPA: 4,70€ (+ 10,3% em relação a 2007)**
- ✓ **Dividendo por acção: 2,25 € por acção**
 - **+10,3 % num ano**
 - **49,3 % do resultado líquido**

■ Nos últimos 10 anos

- ✓ **+12,1 % de crescimento médio anual do dividendo ajustado por acção (tendo em conta da atribuição de acções gratuitas)**

Favorecer a diversidade e a transferência de conhecimentos

A Air Liquide conjuga a **diversidade em todos os tons**, convencida que é a fonte do **dinamismo** e da **criatividade**. O equilíbrio das responsabilidades entre homens e mulheres é parte integrante desta diversidade e o Grupo desenvolve esforços, desde há muitos anos, para reforçar o lugar das mulheres na organização. Esses esforços traduzem-se por um aumento regular na percentagem de mulheres na população de quadros :

- ✓ A nível mundial, as mulheres representam 24% dos engenheiros e responsáveis, correspondendo a 30% das admissões nesta categoria (2008).

Objectivos e indicadores chave no domínio dos Recursos Humanos :

■ Equipas mistas

Reforçar o lugar das mulheres no Grupo, nomeadamente através da admissão de engenheiras e quadros. Neste âmbito, o objectivo do Grupo é de passar em 5 anos (2005-2009) de um rácio cerca **de 1 mulher em 3 admissões, para mais de 2 mulheres em 5.**

■ Formação

Reforçar as acções de formação, para que cada colaborador possa aumentar as suas competências e favorecer a sua evolução, beneficiando, em média, **de pelo menos 3 dias de formação por ano.**

- ✓ 2008: 3 dias de formação por pessoa e por ano
- ✓ 2007 : 2,9 dias de formação por pessoa e por ano
- ✓ 2006 : 2,7 dias de formação por pessoa e por ano



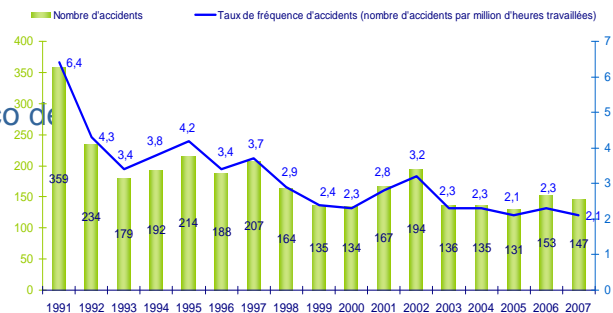
Preservar a vida e o ambiente

A segurança e o ambiente estão no coração da política industrial do Grupo

■ Segurança das pessoas e das instalações

A cultura de Segurança é uma prioridade do Grupo, para as suas equipas mas também para os seus subcontratados e seus clientes. Este valor permitiu **dividir por 3 a taxa de frequência dos acidentes** do Grupo, no espaço de 15 anos.

Evolução da taxa de frequência de acidentes em 15 anos



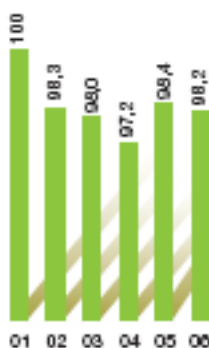
■ Preservação do ambiente

A Air Liquide desempenha um papel activo no respeito do ambiente, nas suas actividades de produção e nos seus clientes.

■ 3 números chave:

- ✓ **36%** do volume de negócios do Grupo está directamente ligado às actividades que contribuem para a preservação do ambiente e da vida.
- ✓ **Mais de 60%** do orçamento I&D é dedicado a trabalhos no âmbito do Desenvolvimento Sustentável e em particular ao hidrogénio, vector de energia limpa.
- ✓ **Melhoria do desempenho energético das unidades de produção de azoto e oxigénio.** Nas unidades de separação do ar, o consumo energético por unidade de gás produzido foi reduzido em cerca de 2% nos últimos cinco anos, ou seja, a título de exemplo o equivalente do **consumo anual de electricidade de uma cidade com 200 000 habitantes como Bordéus.**

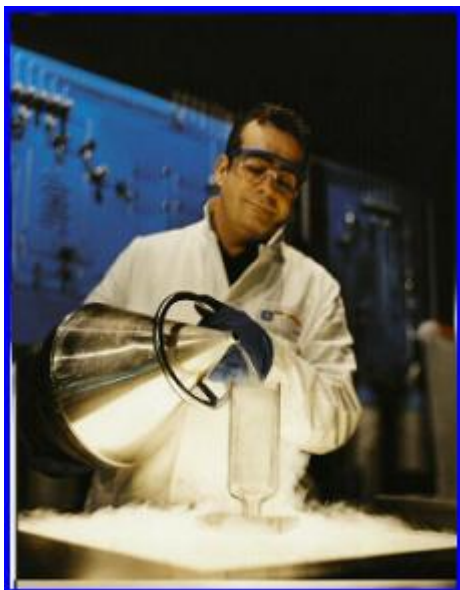
Évolution de la consommation énergétique, par m³ de gaz produit, des unités de séparation d'air



OBJECTIF
Réduire de 2004 à 2009, à périmètre constant, la consommation d'énergie électrique des unités de séparation d'air de **400 GWh** (consommation d'une ville de 180 000 habitants).

Inovar para o amanhã

- 224 milhões de euros dedicados à investigação, à inovação e às tecnologias (2008)
- I&D : mais de 1 000 investigadores de 30 nacionalidades diferentes
- 8 centros principais de I&D (Europa, Estados-Unidos, Japão)
- Mais 100 parcerias industriais e mais de 120 colaborações com universidades e centros de investigação.
- Uma divisão dedicada às Técnicas Avançadas com 750 colaboradores na Europa e nos Estados-Unidos
- 200 à 250 inovações patenteadas cada ano (ou seja uma patente/dia)
- 2640 invenções patenteadas, em vigor



- Três eixos principais de Investigação & Desenvolvimento consistentes com as necessidades da sociedade contemporânea:
 - « para uma vida mais sã »
 - « num mundo comunicante »
 - « para um ambiente sustentável »



- Em 2007 : A Air Liquide abriu um novo **Centro de Investigação e Tecnologias nos Estados-Unidos, em Newark (Delaware)**

Air Liquide, mais de 100 anos de inovação e de desenvolvimento



- **1902** : Georges Claude e Paul Delorme desenvolvem um processo de liquefação do ar para separar os componentes. Primeiras gotas de ar líquido e criação da sociedade com o mesmo nome. Paul Delorme é o primeiro presidente.
- **1906** : Início da expansão internacional, primeiro na Bélgica e no Japão, mas também no Canadá.
- **1913** : A Air Liquide entra na Bolsa de Paris.
- **1945** : Após a guerra, Jean Delorme, o segundo presidente do Grupo, procura colocar em marcha, renovar e desenvolver a ferramenta industrial.
- **1957** : Início da actividade Grande indústria e criação de redes de canalização para alimentar alguns grandes pólos industriais no mundo.
- **1962** : Início da aventura espacial.
- **1986** : Implementação nos Estados-Unidos, com a aquisição de Big Three e instalação em vários países, nomeadamente na Europa e na Ásia.
- **1995** : Criação da Air Liquide Medicinal : uma estrutura, equipas, uma oferta de gases medicinais, materiais e serviços, totalmente dedicados ao sector da saúde, primeiro no hospital, depois no domicílio dos doentes e de seguida no sector da higiene.
- **2001** : Compra das actividades de Messer Griesheim na África do Sul, na Trindade e Tobago, no Canadá, no Egipto, na Argentina e no Brasil.
- **2003** : Criação de uma co-empresa com a BOC no Japão : Japan Air Gases (JAG), reforçando a presença do Grupo no mercado do extremo-orientes.
- **2004** : Aquisição dos activos da Messer Griesheim na Alemanha, no Reino-Unido e nos Estados Unidos.
- **2005** : Integração conseguida das actividades da Messer, desenvolvimento da Grande Indústria, nomeadamente do hidrogénio, aumento da presença em novos territórios, desempenho da actividade do medicinal, desenvolvimento da tecnologia e da inovação.
- **2006** : A Air Liquide instala-se no Kuwait e reforça a sua presença no Japão com a aquisição de 100% da Japan Air Gases (JAG) após comprar os 45% que não detinha.
- **2007** : A Air Liquide anuncia a aquisição da sociedade **Linde Gas UK no Reino-Unido** e finaliza a compra à Linde das quatro co-empresas na Ásia do Sudeste, as quais já eram geridas pela Air Liquide : **Soxal** (Singapura), **Eastern Industrial Gases** (Tailândia), **Vietnam Industrial Gases** (Vietname) e **50% de Brunox** (no Brunei, com um parceiro local).

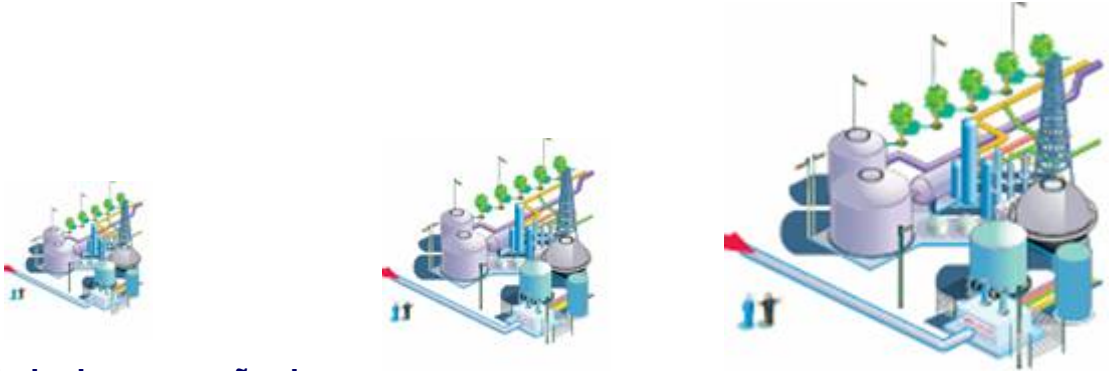
A Air Liquide aumenta o seu portfólio de tecnologias adquirindo a sociedade de engenharia alemã **Lurgi**.

A Air Liquide instala-se na Sérvia e na Algéria e faz a aquisição da Scott Specialty Gases nos Estados Unidos.

- **2008** : A Air Liquide lança o programa estratégico **ALMA** para acelerar o crescimento e concretizar a ambição de ser o Líder reconhecido da sua indústria.

Entender a actividade da Air Liquide

Para assegurar o seu desenvolvimento, a Air Liquide assina contratos a longo termo (frequentemente 15 anos) com os seus clientes da Grande Indústria. Para tal, o Grupo investe nas unidades de produção de gás que implementa próximo dos seus clientes.



Unidade de separação do ar



300 t/j O₂
300 to 600 t/j N₂

2000 t/j O₂
2000 to 4000 t/j N₂

4000 t/j O₂
4000 to 8000 t/j N₂



Principais gases produtos :
oxigénio (O₂)
azoto (N₂)

Unidade de medida : ton./dia



Unidade de produção de hidrogénio



20 000 Nm³/h H₂

40 000 Nm³/h H₂

100 000 Nm³/h H₂



Principais gases produtos : hidrogénio (H₂)
monóxido de carbono (CO)

Unidade de medida : m³/hora (Normais m³/hora)



Sociedade Portuguesa do Ar Líquido, Arlíquido Lda

Para mais informação, por favor contactar :

Ana Paula Valente:

anapaula.valente@airliquide.com

☎ 22 943 09 00

Miguel Duarte:

mduarte@grupogci.net

☎ 21 358 80 25

www.airliquide.pt

Créditos fotos : C. Alejandro, J.L. Atteley, B. Bony, X. Desmier, X. Renault, P.Stroppa, B.Suet, G. Uféras, Lurgi DR, DTA, Air Liquide